



kiteris

PRESENTACIÓN KITERIS

Enero 2021

SOBRE NOSOTROS



Experiencia y empatía

Compañía creada en 2013 por los socios fundadores de Aventia y un directivo de T-Systems. **Socios involucrados en la prestación de los servicios.**

Oficinas en Barcelona, Madrid, Cartagena, y Lisboa. 70+ consultores.

Contamos con **experiencia en organización, en gestión de personas, en procesos de negocio, y en diversas tecnologías.**



Acompañamiento y gestión

Foco en el acompañamiento directivo en **procesos de cambio** y en **project/service management**. Metodología de trabajo ágil y práctica, bajo modelos better-shore.

Fuerte conocimiento en los sectores **turismo, media, seguros, automoción/industria, utilities, y servicios TIC.**

Fuerte relación con nuestros expertos de **Kiteris Data.**



Servicios tecnológicos

Estamos allá donde la tecnología es clave para la **transformación del negocio**. Tenemos y mantenemos neutralidad tecnológica.

Cubrimos todo el abanico de posibilidades del desarrollo y mantenimiento de software: desde un **modelo de servicio externo completo (AMS)** liderado por Kiteris, hasta un servicio de **refuerzo del equipo gestionado directamente por el Cliente (TaaS).**

NUESTRAS OFICINAS

Operamos con nuestros Clientes desde nuestras sedes en Madrid, Barcelona y Lisboa.

Para proyectos tecnológicos, contamos con una software factory en Cartagena (Región de Murcia).

70+ profesionales especializados, totalmente comprometidos con los objetivos de nuestros Clientes.

Debido a la COVID-19 hemos potenciado nuestras capacidades de teletrabajo mediante la adopción de Office 365 como herramienta corporativa.



¿QUÉ HACEMOS?



Consultoría Sectorial y Estratégica

Ayudamos a las compañías a hacer viable su Plan Estratégico, transformando su modelo actual mediante buenas prácticas, tecnología (herramientas) y control de gestión (analítica).

Gestionando el cambio en la organización y en la cultura del equipo.



Kiteris Data

Nuestro objetivo es crear cultura analítica en las compañías, a través de la aplicación de buenas prácticas y la utilización de soluciones tecnológicas de valor en el ámbito de la inteligencia de negocio.



Project Management

Ayudamos a su organización a gestionar mejor sus proyectos (PMO, training, coaching, buenas prácticas, mejora madurez, capacitación,...), basándonos en los mejores estándares y herramientas (Waterfall, Agile, o híbridas).



Tecnología

Nuestros Servicios Tecnológicos cubren todo el abanico de posibilidades del desarrollo y mantenimiento de software: desde un modelo de servicio externo completo (AMS) liderado por Kiteris, hasta un servicio de refuerzo del equipo gestionado directamente por el Cliente.

¿QUÉ HACEMOS?

CONSULTORÍA

KITERIS DATA

PROJECT MANAGEMENT

TECNOLOGÍA



Analítica de
datos

Kiteris Data

Somos expertos en soluciones de **Data Management**.

Nuestro objetivo es crear **cultura analítica en las compañías**, a través de la aplicación de buenas prácticas y la utilización de soluciones tecnológicas de valor en el ámbito de la inteligencia de negocio.

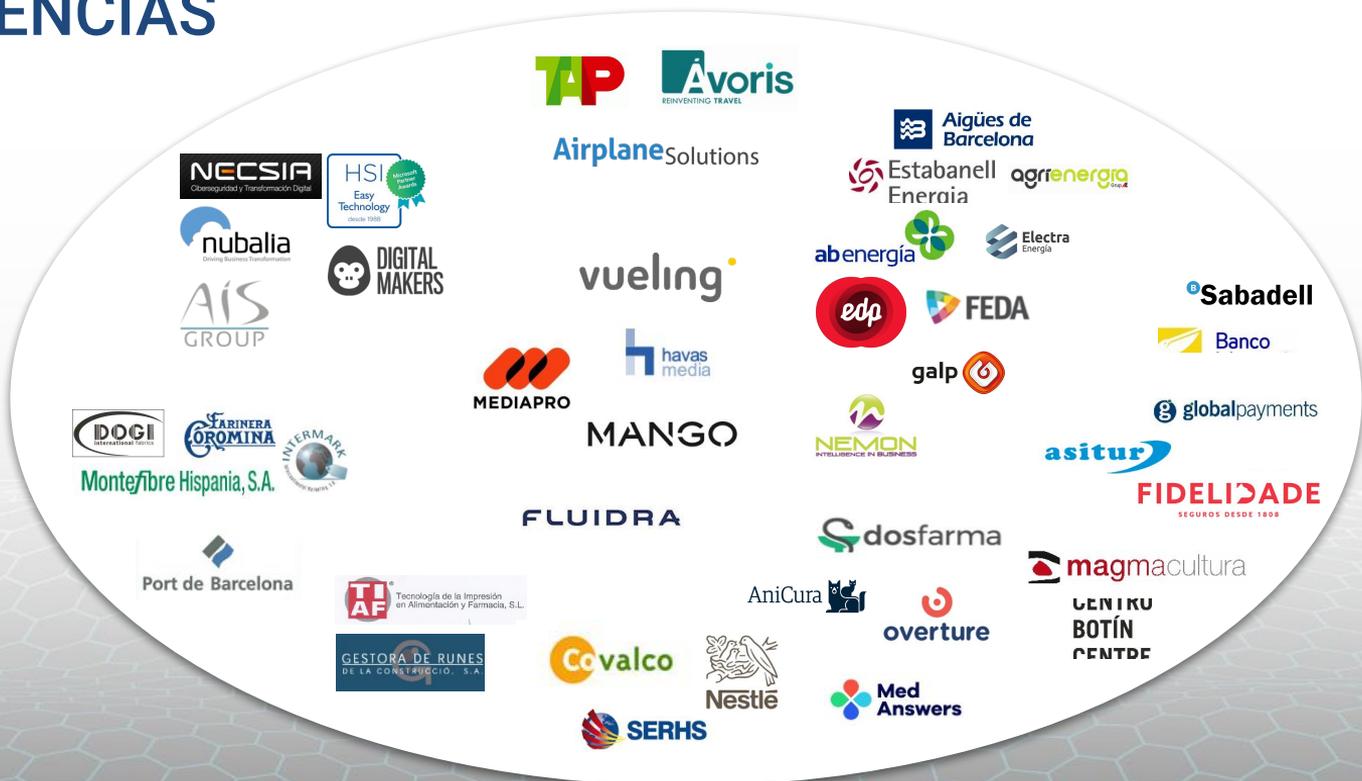
Nuestro enfoque es el siguiente:

- Convertimos los datos de nuestros clientes en **ACTIVOS TANGIBLES**, de forma práctica y extendida a toda la organización, en un proceso progresivo y de calidad.
- Entendemos los proyectos como una suma de pasos e iteraciones (“**sprints**”) que nos permiten conseguir resultados rápidos y aplicar mejora continua.
- Adaptamos la estrategia de proyecto al cliente, pero siempre con un **enfoque “ágil”** y con equipos de trabajo mixtos proveedor-cliente.

Nuestra propuesta de valor se basa en:

- Construir soluciones de largo recorrido, robustas y escalables.
- Trabajar en proyectos ágiles que permitan obtener resultados rápidos.
- Demostrar la utilidad de la solución en la toma de decisiones.
- Hacer que el proceso de análisis, diagnóstico y toma de decisiones sea intuitivo y rápido.

NUESTRAS REFERENCIAS





kiteris DATA

CASO DE ÉXITO

Herramienta de cálculo y análisis de los márgenes de una comercializadora eléctrica

NUESTRO OBJETIVO

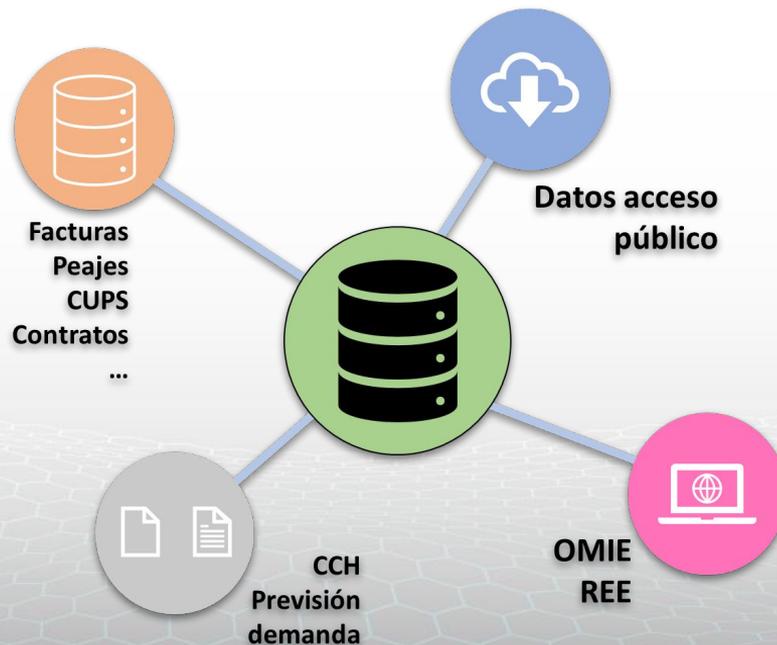
Nuestros clientes son empresas del sector de la energía, dando servicio a más de 50.000 clientes (CUPS).

El objetivo de la Dirección de Operaciones era disponer de una herramienta que permitiera conocer el margen bruto de comercialización a mes natural, con la máxima anticipación posible y con capacidad de análisis.

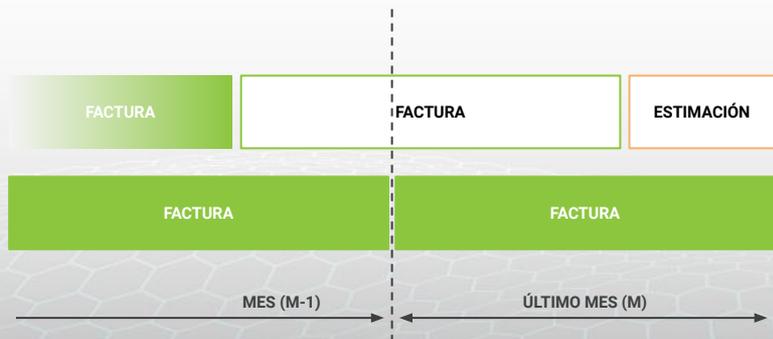
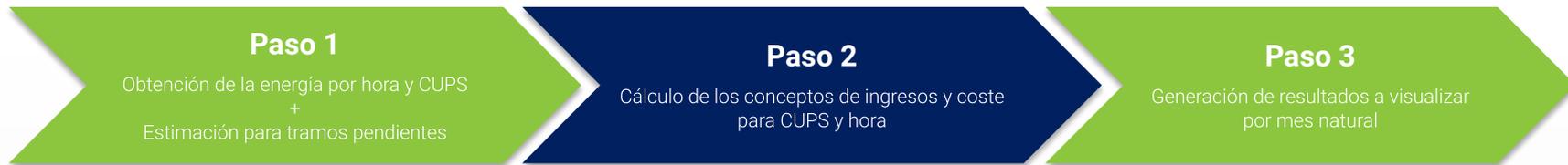
Múltiples fuentes de datos + Cálculos y transformaciones complejas + Visualización potente.



MÚLTIPLES FUENTES DE DATOS



CÁLCULO DE LA FACTURACIÓN



RESULTADO DEL MES

- ✓ Márgenes brutos
- ✓ Volumen de facturación
- ✓ Costes
- ✓ Balance de energía
- ✓ Compra de energía
- ✓ Desvíos
- ✓ etc

ANALÍTICA POTENTE



kiteris DATA



SOBRE LOGROS



Logros para el negocio

- Resultados fiables. Reporting inmediato, con actualizaciones continuas.
- Máxima anticipación del cierre mensual.
- Normalización de los ingresos, costes y márgenes a mes natural.
- Riqueza del análisis, en base a múltiples dimensiones y segmentos . Visión amplia de negocio.
- Análisis detallado hasta el CUPS individual
- Evolución temporal de resultados.
- Toma de decisiones con base sólida.
- Comparativo del rendimiento de tarifas comerciales.



Logros en procesos y herramientas

- Máxima automatización, incluyendo sincronización de diversas fuentes (ERPs verticales, REE, CNMC).
- Estimación en todo momento en base al mejor dato disponible (CCH, previsión de demanda o perfil REE).
- Uso multicanal, disponible para self-service BI.
- Uso de herramientas de bajo coste (Talend y PowerBI).
- Sistema escalable y modular, preparado para la gestión de volúmenes muy altos de información.
- Fácil mantenimiento.
- Posibilidad de alojamiento "on premise" o "cloud".
- Pago por proyecto (inversión) o por servicio (SaaS).



Logros en herramientas y control de gestión

- Evolución a otras áreas funcionales, con capacidad para cruzar datos: Finanzas, Comercial.
- Afinar las previsiones de tesorería.
- Extender la cultura analítica al resto de la organización.
- Incorporar módulos "inteligentes": mejora en las estimaciones de ingresos, detectar patrones de comportamiento, etc.
- Flexibilidad para incorporar nuevas fuentes de datos y/o sustituir las actuales.
- Suministrar información a cliente.

RESULTADOS EJEMPLOS

Resultado general



Margen bruto detallado

Concepto	2020-01	2020-02	2020-03	2020-04	2020-05	2020-06	2020-07	2020-08	Total
Margen #1	19.156,03 €	19.554,67 €	21.195,67 €	14.525,27 €	13.830,82 €	17.542,20 €	18.085,97 €	17.613,54 €	142.953,18 €
Ingresos	92.464,94 €	77.042,92 €	71.191,78 €	52.692,29 €	52.400,78 €	59.641,20 €	68.745,77 €	67.509,20 €	541.897,30 €
Energía activa	64.207,74 €	51.188,20 €	44.879,01 €	29.994,21 €	28.919,06 €	35.864,67 €	42.513,61 €	44.210,16 €	345.939,14 €
Energía reactiva	823,49 €	400,54 €	355,23 €	266,62 €	477,98 €	450,50 €	655,25 €	646,14 €	4.099,76 €
Potencia	27.563,61 €	25.376,88 €	25.976,65 €	22.442,09 €	23.914,14 €	22.325,13 €	22.876,90 €	22.655,48 €	192.208,40 €
Costes de pagos	-42.815,46 €	-35.447,76 €	-33.966,12 €	-28.555,77 €	-28.789,56 €	-28.157,21 €	-31.165,34 €	-28.892,50 €	-259.138,53 €
Energía activa	-14.359,54 €	-11.332,75 €	-9.952,02 €	-8.848,21 €	-7.746,87 €	-8.248,40 €	-10.138,89 €	-9.991,85 €	-79.823,57 €
Energía reactiva	-1.848,64 €	-939,55 €	-1.052,74 €	-960,91 €	-876,96 €	-855,52 €	-815,38 €	-846,26 €	-6.924,59 €
Potencia	-25.721,11 €	-23.175,56 €	-23.876,37 €	-20.849,65 €	-20.966,73 €	-19.819,04 €	-20.418,01 €	-20.250,41 €	-173.860,38 €
Costes de compra	29.289,52 €	20.436,89 €	13.206,86 €	6.208,91 €	7.228,30 €	10.230,44 €	13.432,99 €	16.387,17 €	116.421,20 €
Potencia	-29.376,34 €	-20.484,95 €	-13.230,51 €	-6.218,06 €	-7.247,50 €	-10.248,17 €	-13.452,34 €	-16.480,69 €	-116.399,07 €
Costes del sistema	-2.143,79 €	-1.551,40 €	-1.774,14 €	-3.363,06 €	-2.522,89 €	-3.154,21 €	-5.022,20 €	-5.866,70 €	-23.260,72 €
Pagos por capacidad	-2.320,28 €	-1.808,14 €	-1.558,13 €	-1.171,27 €	-1.550,17 €	-1.250,58 €	-1.548,72 €	-1.547,12 €	-12.371,88 €
Coste de desarrollo	-199,22 €	-214,30 €	-227,91 €	-171,09 €	-62,13 €	-186,33 €	-301,91 €	-126,30 €	-1.469,27 €
Mercado diario	1.326,64 €	1.539,71 €	272,91 €	-113,21 €	-39,84 €	-963,31 €	-2.369,74 €	180,37 €	339,24 €
Restricciones en PFB	-878,44 €	-731,00 €	-934,15 €	-1.843,97 €	-1.014,30 €	-421,11 €	-482,47 €	-570,04 €	-6.896,48 €
Restricciones tiempo real	-1.189,81 €	-1.845,7 €	-55,38 €	-240,9 €	-27,13 €	-55,10 €	-73,82 €	-215,51 €	-404,89 €
Reserva de potencia	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Banda secundaria	-192,20 €								
Saldo de devoluciones	57,93 €								
P.D. 14.6 (interconexiones)	6,18 €								
Factor de potencia	3921 €								
Energía de balance	11,58 €								
Servicio de interrumplibilidad	-20,98 €								
Distribución B3	-198,11 €								

Desvíos



Comparación entre productos

Tarifas comercial	Margen (€/MWh)	# CUPS	Energía total (kWh)	Energía por cliente (kWh/#)	Margen (€)
PROD 01015V	-0,89 €	8	84.252,95	10.532	-8,35 €
PROD 00799V	-0,31 €	7	179.174,60	25.596	-55,08 €
PROD 00893V	10,55 €	2	5.400	27	0,57 €
PROD 00821V	15,59 €	11	39.181,12	3.562	610,88 €
PROD 01181V	18,79 €	1	627,82	628	11,80 €
PROD 00974V	19,87 €	3	67.540,71	22.514	1.341,76 €
PROD 00937V	21,39 €	2	58.620,28	29.310	1.253,94 €
PROD 00975V	21,78 €	5	34.252,92	6.851	746,04 €
PROD 01182V	24,68 €	2	11.781,84	5.891	290,82 €
PROD 00938V	24,86 €	1	33.919,87	33.920	843,18 €
PROD 00941V	25,64 €	9	141.324,57	15.703	3.623,38 €
PROD 00940V	25,85 €	2	18.422,00	9.211	476,13 €
PROD 00891V	26,39 €	4	49.755,31	12.439	1.312,95 €
PROD 00997V	26,62 €	15	268.119,67	17.875	7.138,17 €

Dimensiones analíticas

- Año
- Año-trimestre
- Año-mes
- Todas
- Tarifa de acceso
- CUPS
- Todas
- CNAE (código)
- Todas
- Provincia
- Barcelona
- Población
- Todas
- Gestor comercial
- Leire Arieta
- Delegación comercial
- Todas
- Tarifa comercial
- PROD 00938V
- En zona de distribución
- Todas



📍 **Barcelona:** Carrer del Camp, 79 - 08022

📍 **Madrid:** Poeta Joan Maragall 19ª 7ºE - 28020

📍 **Cartagena:** C/ Jabonerías 15 1º - 30201

📍 **Lisboa:** Campo Grande 28 5ª planta - 1250-140

✉ info@kiteris.com

www.kiteris.com