



CASE HISTORY
BUSINESS ANALYTICS
PER L'ENGINEERING

Goriziane Group



GORIZIANE

Innovating Together

SETTORE

Engineering

DIPENDENTI

100

FATTURATO 2017

30 milioni

PAESE

Italia - Cina - Azerbaijan

Chi è Goriziane Group

Goriziane Group è un'azienda fondata nel 1948, con headquarter in Italia, in provincia di Gorizia, un'azienda a Singapore e un branch in Azerbaijan. L'impresa serve clienti in tutto il mondo, operando con due diverse divisioni di produzione.

La divisione **Engineering & Construction** opera principalmente su 2 mercati: nel settore **Oil&Gas**, l'azienda progetta, produce ed installa macchine semoventi, macchinari e sistemi complessi usati nei cantieri di costruzione di linee onshore e offshore per la posa di tubazioni; inoltre, fornisce servizi di riparazione, revisione generale e modernizzazione di impianti, macchine e attrezzature. Nel settore **Navale** progetta e costruisce componenti navali relativi a sistemi di movimentazione e sollevamento, nonché molteplici tipologie di porte speciali.

La divisione **Maintenance, Repair & Overhaul** offre servizi nel campo della manutenzione, revisione e upgrade di molteplici veicoli, militari e civili. Nel settore **Difesa**, l'azienda è in grado di fornire la completa riparazione e upgrade dell'intero parco veicoli corazzati in dotazioni alle Forze Armate italiane. Nel settore Ferroviario fornisce attività di manutenzione e upgrade di motori, freni, porte e altri componenti rotabili.

Esigenza del Cliente

Soluzione, di supporto al management, che permetta di **monitorare ed agire tempestivamente su** performance economiche di **commessa**, analisi e pianificazione del **cashflow aziendale** e gestione delle **risorse umane**.

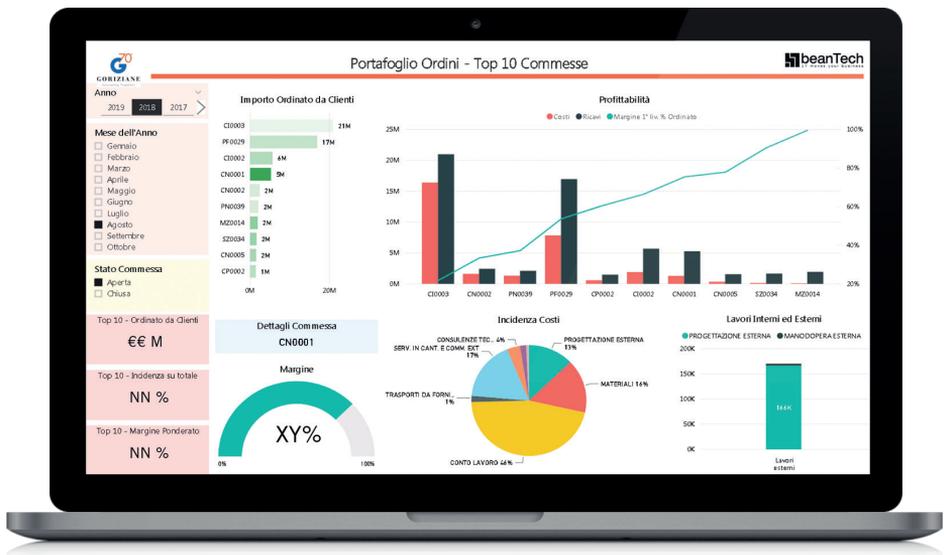
Caratteristiche della Soluzione

Per rispondere alle esigenze di Goriziane Group, beanTech ha sviluppato una soluzione di **Business Analytics per il controllo di gestione ed il finance**; ovvero una piattaforma capace di monitorare le performance economiche, finanziarie e la gestione delle risorse umane, durante l'intero processo di evoluzione di una commessa.

La piattaforma, basata su tecnologia Microsoft, permette di:

- **Effettuare l'analisi di redditività della commessa** (la cui durata può variare dai pochi mesi ad oltre 2 anni), con imputazione dei costi diretti e ribaltamento degli indiretti, scostamento dal preventivo, inserimento del forecast e della previsione a finire.
- **Analizzare la pianificazione finanziaria di medio-lungo termine**. In questo modo il sistema, considerando gli ordini, le consegne, la fatturazione e la creazione dei budget consente di valutare l'impatto finanziario della commessa già all'atto di deciderne l'implementazione e le tempistiche.
- **Analizzare il corretto impiego ed i carichi di lavoro delle risorse umane operanti sulle commesse**.

La **reportistica**, sviluppata su piattaforma Power BI, è **consultabile in ogni momento** grazie alla modalità di accesso multidevice (desktop, tablet e smartphone ricorrendo all'APP dedicata).



Elenco delle Funzionalità

Ciascun modulo della soluzione per il controllo di gestione ed il finance, offre al management di Goriziane una serie di **analisi, facilmente accessibili e personalizzabili**:

CONTO ECONOMICO DI COMMESSA

- Monitoraggio situazione AS-IS della commessa
- Marginalità della commessa
- Monitoraggio delle previsioni a finire della commessa
- Forecast della singola commessa
- Allocazione dei costi

CASHFLOW AZIENDALE

- Analisi del fabbisogno finanziario dinamico per gradi di certezza (budget, ordini, fatturazione)
- Analisi dello scaduto attivo/passivo
- Analisi e statistiche dei clienti e dei fornitori
- Monitoraggio del saldo bancario

RISORSE UMANE

- Analisi delle modalità di impiego delle risorse umane all'interno della singola commessa
- Analisi dei carichi di lavoro
- Allocazione ottimale delle risorse nelle diverse divisioni e commesse



Vantaggi della **Soluzione**

- **Monitoraggio in real-time** dell'andamento e della redditività **della commessa**;
- Possibilità di **agire preventivamente per il recupero della marginalità della commessa** nel caso in cui il forecast non sia coerente con quanto preventivato;
- **Monitoraggio e analisi del cashflow su dati certi** di fatturazione;
- Monitoraggio e analisi del cashflow su dati previsionali per la **pianificazione e l'utilizzo delle risorse finanziarie aziendali a medio e lungo termine**, in modo da garantire il corretto equilibrio finanziario dell'azienda;
- **Massimizzare la produzione di valore** impiegando correttamente le risorse umane aziendali all'interno delle varie commesse;
- **Comprendere preventivamente la sostenibilità di un progetto** in funzione degli attuali carichi di lavoro delle risorse umane che devono essere coinvolte;
- **Visibilità delle cause che hanno impattato su un diverso impiego delle risorse** umane nel corso di una commessa;
- **Reportistica** differenziata e fruibile dai diversi livelli aziendali;
- Accessibilità **multidevice**;
- **Adattabilità** della soluzione ad ogni tipo di processo aziendale;
- **Scalabilità** della soluzione.



Dichiarazione di **Goriziane Group**

Il problema è sorto due anni fa, quando ci è stata affidata una commessa della durata di oltre 24 mesi, che ha imposto un cambiamento nell'approccio culturale del controllo di gestione. Fino a quel momento il controllo era stato di tipo consuntivo. Ma questa logica non si prestava più all'analisi della commessa appena acquisita, occorreva un approccio che guardasse al futuro e non al passato. In quel momento abbiamo sentito la necessità dotare l'azienda di sistemi di analisi che, partendo dall'esigenza specifica della commessa pluriennale, fossero idonei a **monitorare l'intero business aziendale**, consentendo un controllo costante in termini di **analisi di commessa, efficienza nell'impiego delle risorse umane e andamento del cash-flow di medio-lungo termine**. Il beneficio organizzativo è stato incredibile. Ora riusciamo a conoscere in tempo reale eventuali impegni di spesa o ritardi e ad allocare le risorse in corso d'opera, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse.



Carlo Bavosi

General Manager & CFO at Goriziane Group S.p.A.

Dichiarazione di **beanTech**

La **soluzione di Performance Management** sviluppata per Goriziane Group ha visto il team di beanTech coinvolto ed impegnato dapprima in una approfondita analisi delle dinamiche del cliente ed in seguito nel realizzare un'**infrastruttura flessibile e scalabile**. Il continuo confronto con il management di Goriziane Group ci ha quindi permesso di realizzare **strumenti di business analytics per l'analisi della dimensione economica delle commesse, la pianificazione finanziaria e l'ottimizzazione dell'area HR**. L'utilizzo della piattaforma Power BI di Microsoft assicura a Goriziane Group un'analisi delle performance molto approfondita ma allo stesso tempo di rapida consultazione anche su dispositivi mobile.



Diego Zonta

Controller at beanTech

Partner **Tecnologici:**





Contatti:

Tel. +39 0432 889787 / 888051

Email: info@beantech.it

Web:

www.beantech.it/blog

www.beantech.it

Social network

-  beanTech IT
-  BeanTechSRL
-  beanTechIT
-  beantech

