



# Проектный офис

Предложение о внедрении



**DATABRIZ.RU**  
КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

# 0 компании



**DATABRIZ.RU**

КРАСИВЫЕ ИТ-РЕШЕНИЯ

Мы создаем ИТ-продукты для лидеров  
российской экономики и передовых  
органов власти.

Москва

ул. Большая Полянка, д. 2/10, стр. 1, оф. 101

+7 (495) 641-64-50

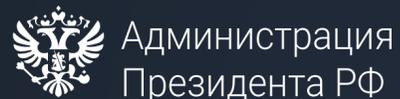
Пермь

ул. Стахановская, 54, литер П, оф. 233

+7 (342) 202-50-56

[info@databriz.ru](mailto:info@databriz.ru)

# Наши ключевые клиенты:



Администрация  
Президента РФ



Банк России



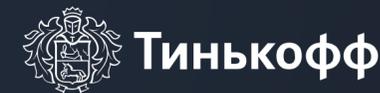
Ростех



СИБУР



Минкомсвязь  
России



Тинькофф



Концерн Автоматика



МЕТАФРАКС



Корпорация  
МСП



ГАЗПРОМЭНЕРГО

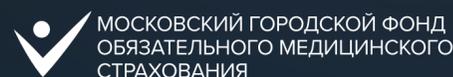


РОСКОСМОС



ГалоПолимер

Торговая площадка для малого  
бизнеса «ТАСС-Бизнес»



МОСКОВСКИЙ ГОРОДСКОЙ ФОНД  
ОБЯЗАТЕЛЬНОГО МЕДИЦИНСКОГО  
СТРАХОВАНИЯ



ЗАРУБЕЖНЕФТЬ



Уралвагонзавод



АЗОТТЕХ



MOSCOW  
URBAN  
FORUM



НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ  
РОСНЕФТЬ  
Сызранский НПЗ



GNS Фармстандарт



ПЕРМСОЛЬ  
ТД Уралкалий

# Проектный офис – единая коммуникационная платформа, которая встраивается в ИТ-ландшафт корпорации «из коробки»



Подключение корпоративной системы администрирования



Настройка уведомлений по ключевым проектам



Оценка результатов по KPI и показателям бюджетирования



Импорт проектов из разных источников



Планирование задач в календаре



Интеграция с корпоративной СЭД

## Проектный офис



Входит в Единый  
реестр российских  
программ для  
электронных  
вычислительных  
машин и баз данных

VS

## Иностранные аналоги



Риск попасть  
под санкции  
против Российской  
Федерации

# Поддерживаемые операционные системы:



Система работает на основе СУБД Postgres

# Интеграция и поддержка:



# Где установлен продукт Проектный офис

 Ростех

Управление достижением  
ключевых показателей  
эффективности холдингов  
и предприятий

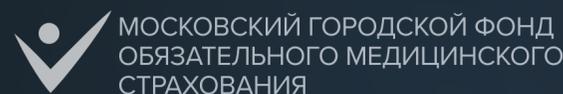


Уралвагонзавод

Управление стратегической  
программой развития  
холдинга



Управление более  
1,500 проектами  
запуска новых  
производственных линий



Управление отношениями  
с подрядными  
организациями



НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ  
РОСНЕФТЬ

Сызранский НПЗ

Управление  
производственными  
проектами завода



Управление проектами  
по производству  
и транспортировке  
тепловой энергии

# Ключевые возможности продукта



Лучшее решение  
по визуализации  
на рынке



Высокая скорость  
работы

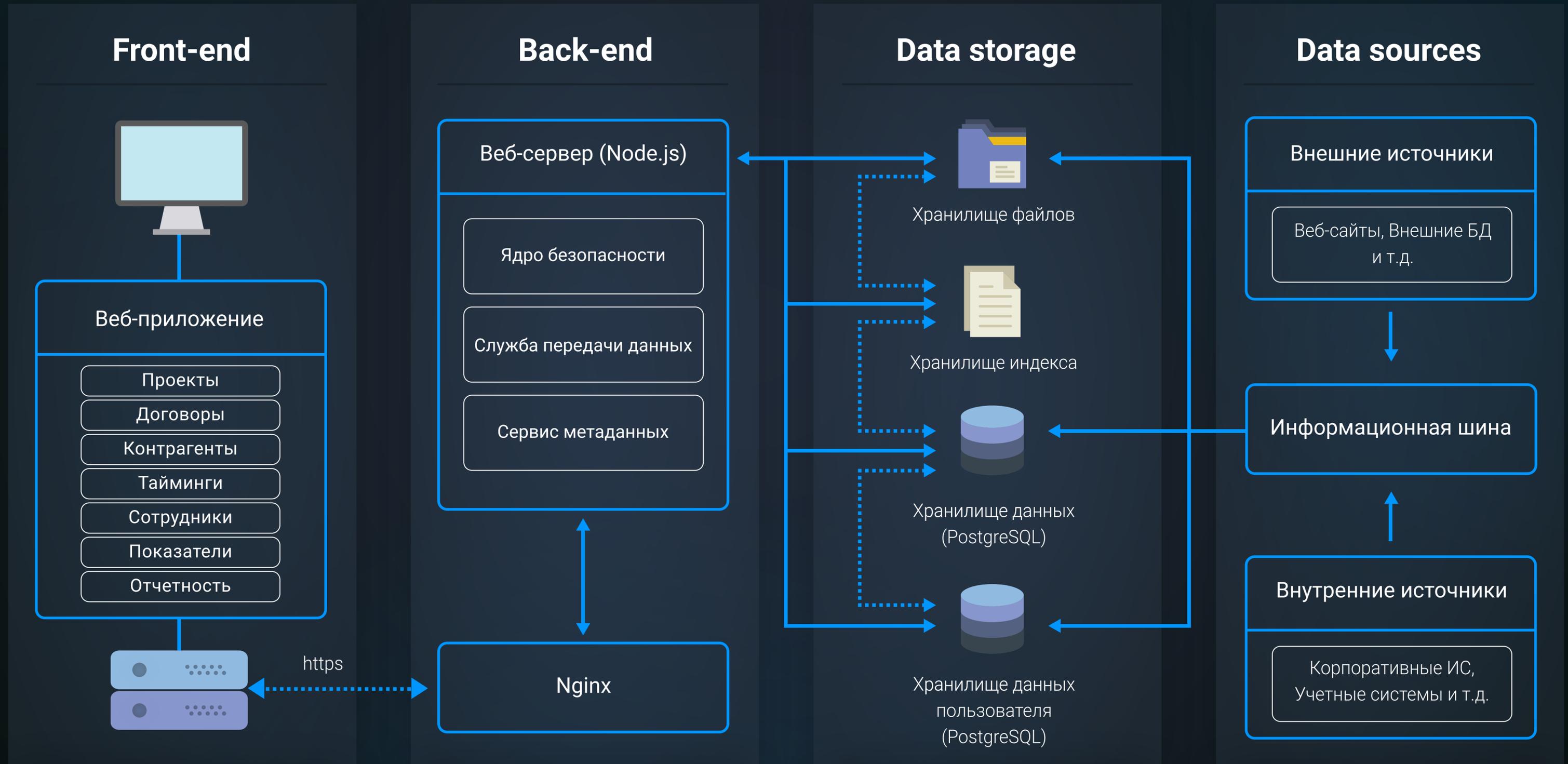


Единая  
коммуникационная  
платформа,  
заменяющая чаты  
в мессенджерах



Интеграция  
с корпоративными  
системами  
«из коробки»

# Архитектура решения



# Проекты



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Проекты



Сотрудники



Иванов И. И.  
Директор по производству



Гант

Список

Плитки

Недели

Месяцы

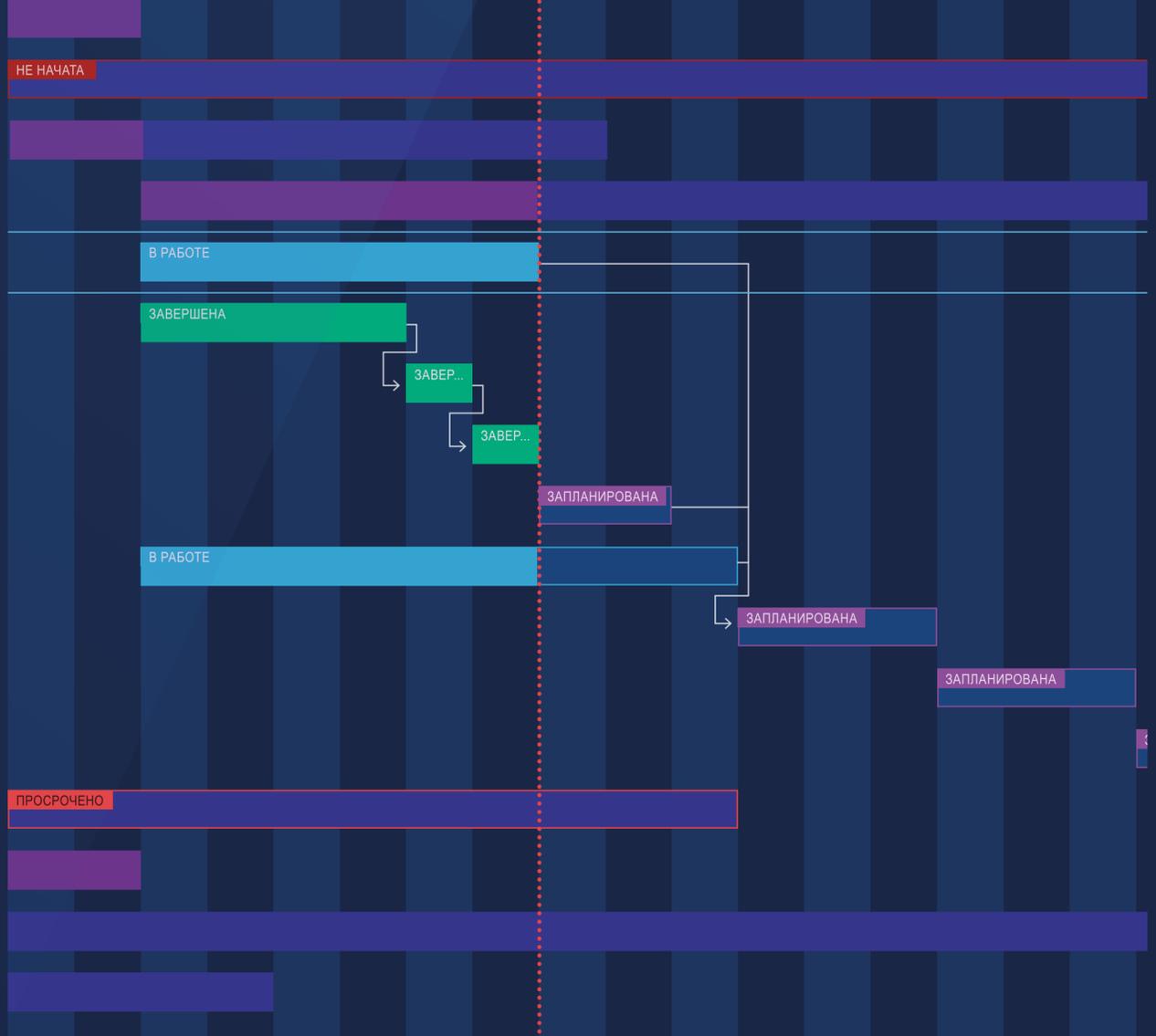
Годы



Название задачи

Ноя 15 Дек 15 Янв 16 Фев 16 Мар 16 Апр 16 Май 16 Июн 16 Июл 16 Авг 16 Сен 16 Окт 16 Ноя 16 Дек 16 Янв 17 Фев 17 Мар 17 А

- Завершение внедрения МСФО
- Реализация непрофильных активов
- Повышение инвестиционной привлек...
- Расширение производства промысле...
- Организация производственных пл...
  - Выделение земельного участка ...
  - Расчистка территории от строит...
  - Обустройство дороги
    - Закупка оборудования
    - Поиск и найм сотрудников
    - Пуско-наладка
    - Ввод в промышленную эксплуатацию
    - Вывод объема производства на плано...
- Разработка целевой стс
- Повышение стоимости нематериальн...
- Развитие портфеля про
- Повышение эффективности управле...



## Организация производственной площадки

План: 01.01.2016 – 31.12.2017

Оценка: 01.01.2016 – 31.12.2017

- В РАБОТЕ
- ЗАВЕРШИТЬ
- ОТМЕНИТЬ
- ОТЛОЖИТЬ

Добавить подзадачу

77%  
Выполнение проекта

159,12  
Профинансировано, млн руб.

34,55  
Прибыль всего, млн руб.



ВЛОЖЕНИЯ: 6

ОТВЕТСТВЕННЫЙ:

Петров  
Петр Петрович

УЧАСТНИКИ: 25

КОММЕНТАРИИ: 0

ИСТОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

# Карточка задачи



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Проекты



Сотрудники



Иванов И. И.  
Директор по производству

← Назад



Расширение производства промышленной продукции > Организация производственных площадей



## Организация производственной площадки

В РАБОТЕ

● ЗАВЕРШИТЬ

● ОТМЕНИТЬ

● ОТЛОЖИТЬ

СРОКИ

ОТВЕТСТВЕННЫЙ

УЧАСТНИКИ

План: 01.01.2016 —  
30.06.2016

Петров  
Петр Петрович

Степаненко Ангелина Ивановна ×

Макаров Василий Васильевич ×

Гребнев Алексей Анатольевич ×

Головко Андрей Анатольевич ×

Оценка: 01.01.2016 – 30.06.2016

ОПИСАНИЕ ЗАДАЧИ

Планируется выделить 1 га. земли, прилегающей к территории производства, постройка цеха, склада готовой продукции

ВИДЕО ТРАНСЛЯЦИЯ



ПОДЗАДАЧИ

+ Добавить подзадачу

Название задачи	Статус	Ответственный
Выделение земельного участка 1 га, прилежающе...		Петров П. П.
Расчистка территории от строительного мусора		Петров П. П.
Обустройство дороги		Петров П. П.

ИСТОРИЯ ИЗМЕНЕНИЙ

Время	Изменение	Пользователь
06.09.2016 в 18:32	Завершена	Петров П. П.
06.09.2016 в 18:32	В работе	Петров П. П.
В понедельник в 20:04	Подзадача "Новый тест" удалена	Петров П. П.
Во вторник в 16:13	Отложена	Петров П. П.

Комментарии:



Степаненко  
Ангелина Ивановна

10 января 2016 г.

Получено разрешение на выделение прилегающего земельного участка.



Разрешение.PDF



Макаров  
Василий Васильевич

29 мая 2016 г.

Расчищена площадка от строительного мусора



Гребнев  
Алексей Анатольевич

30 июня 2016 г.

Проведено благоустройство дороги



Добавить комментарий

# Сводная отчетность по проектам



ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

Проекты



Сотрудники



Иванов И. И.  
Директор по производству



Гант

Список

Плитки



## Завершение внедрения МСФО

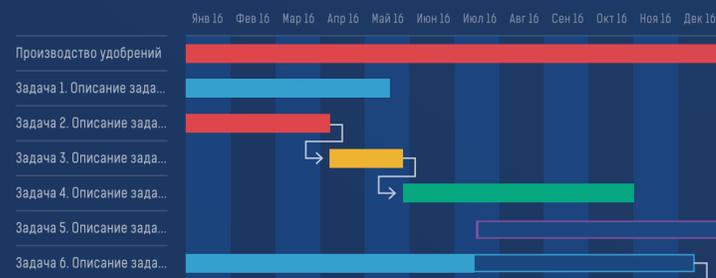
В РАБОТЕ 13.04.2016 – 01.07.2016

ОТВЕТСТВЕННЫЙ: Петров П.П.

45%  
Выполнение проекта

23,12  
Профинансировано, млн руб.

02,55  
Прибыль всего, млн руб.



## Реализация непрофильных активов

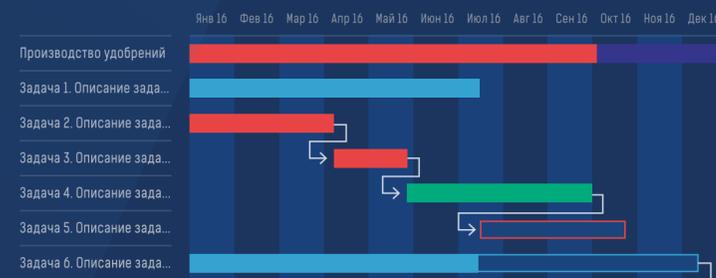
В РАБОТЕ 13.04.2016 – 01.07.2016

ОТВЕТСТВЕННЫЙ: Константинопольский К.В.

65%  
Выполнение проекта

654,12  
Профинансировано, млн руб.

34,55  
Прибыль всего, млн руб.



## Повышение инвестиционной привлекательн...

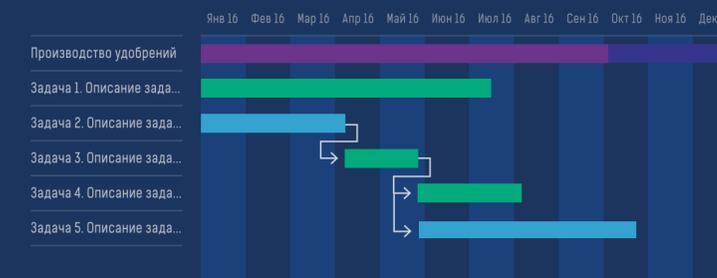
В РАБОТЕ 13.04.2016 – 01.07.2016

ОТВЕТСТВЕННЫЙ: Петров П.П.

95%  
Выполнение проекта

95,12  
Профинансировано, млн руб.

27,55  
Прибыль всего, млн руб.



## Расширение производства промышленной пр...

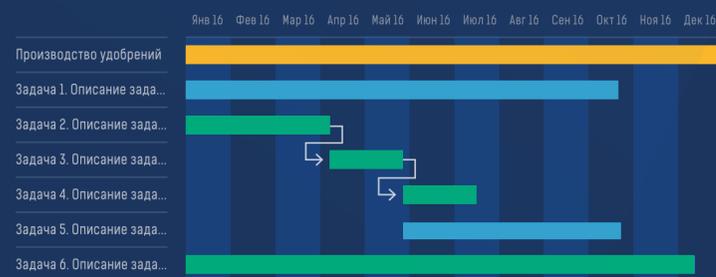
В РАБОТЕ 13.04.2016 – 01.07.2016

ОТВЕТСТВЕННЫЙ: Константинопольский К.В.

77%  
Выполнение проекта

159,12  
Профинансировано, млн руб.

34,55  
Прибыль всего, млн руб.



## Разработка целевой стс

В РАБОТЕ 13.04.2016 – 01.07.2016

ОТВЕТСТВЕННЫЙ: Петров П.П.

68%  
Выполнение проекта

64,12  
Профинансировано, млн руб.

12,55  
Прибыль всего, млн руб.



## Повышение стоимости нематериальных активов

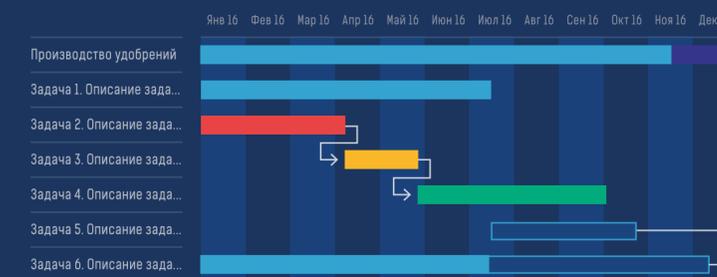
В РАБОТЕ 13.04.2016 – 01.07.2016

ОТВЕТСТВЕННЫЙ: Константинопольский К.В.

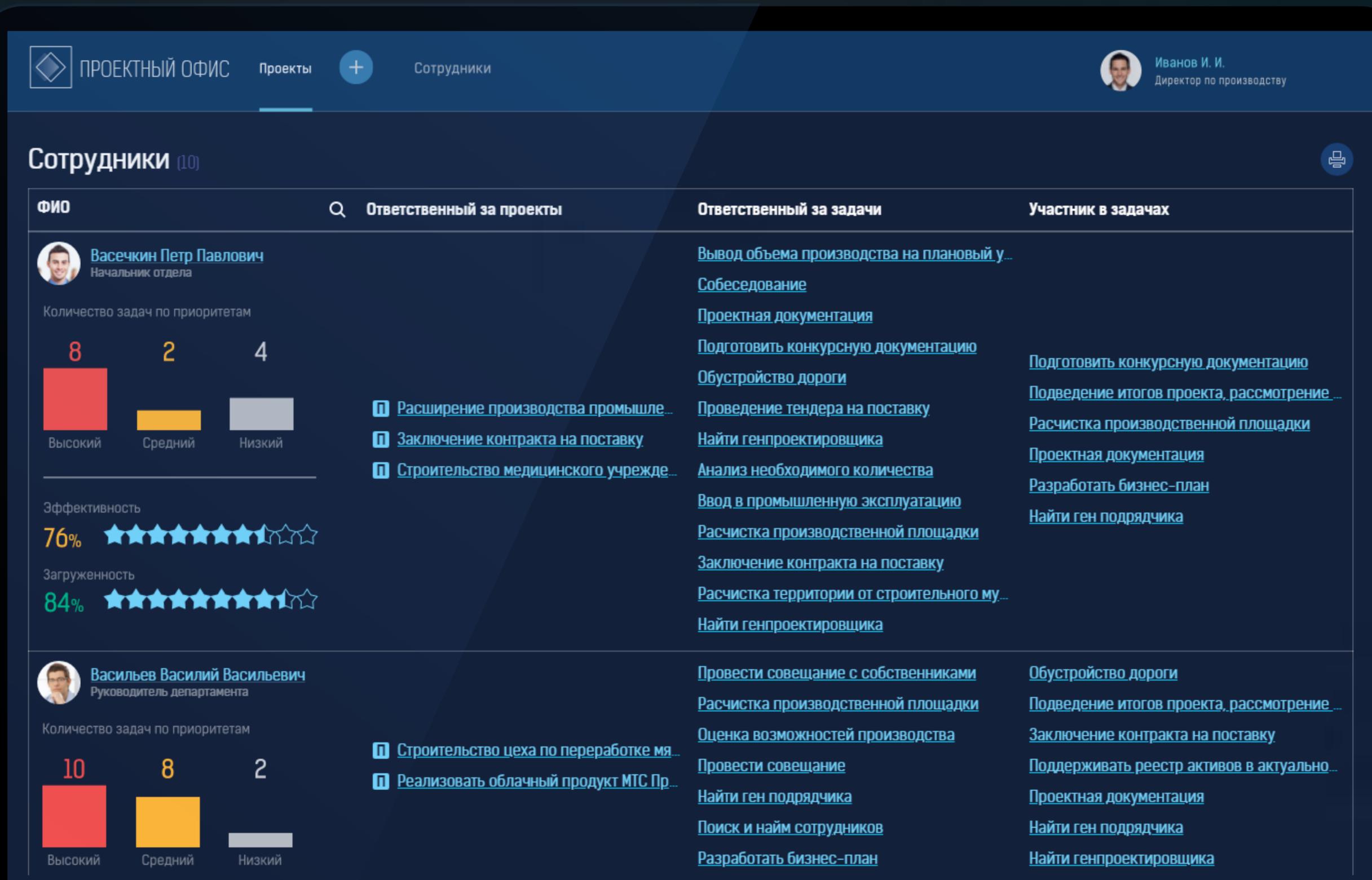
78%  
Выполнение проекта

270,12  
Профинансировано, млн руб.

151,55  
Прибыль всего, млн руб.



# Оперативный анализ нагрузки на сотрудника



# Решение Проектный офис подойдет вам, если в вашей организации...

**1**

Определен перечень приоритетных проектов

**2**

Данные о проектах ведутся в различных системах и личных файлах

**3**

Большое количество проектов и нет единой картины

**4**

Много времени уходит на координацию подразделений

**5**

Множество дочерних организаций

**6**

Проектные команды в организации используют мессенджеры для координации

# Эффект от внедрения



В организации одновременно ведутся тысячи проектов



Сложно контролировать проектную деятельность



Информация по всем проектам сводится на едином экране с возможностью детализации



Руководитель располагает информацией по корпорации в целом с актуальными данными



+ Увеличение прибыли за счет оперативного принятия управленческих решений  
+ Исключение потерь, возможных при недостаточной информированности



Много холдингов, дочерних компаний и подразделений, участвующих в проектной деятельности



Сложно формировать сводную отчётность



Система устанавливается в дочерних организациях



Подразделения самостоятельно создают задачи и обсуждают их в публичных чатах в системе



+ Увеличение прибыли за счет эффективного взаимодействия  
+ Снижение затрат на организацию взаимодействия



Данные о проектах содержатся в различных системах (DocsVision, SAP R3, SAP HR, Галактика, PIMS, в файлах Word, Excel или Project и пр.)



Сбор данных о проектах занимает более 1,5 месяцев



Настраивается интеграция с системами-донорами данных



Система рассчитывает сводные показатели и отображает их в виде наглядной инфографики



+ Экономия на закупке, обновлении и настройке различных инструментов

# Кейс 1: В организации определен перечень приоритетных проектов (на примере ТСК Мосэнерго)

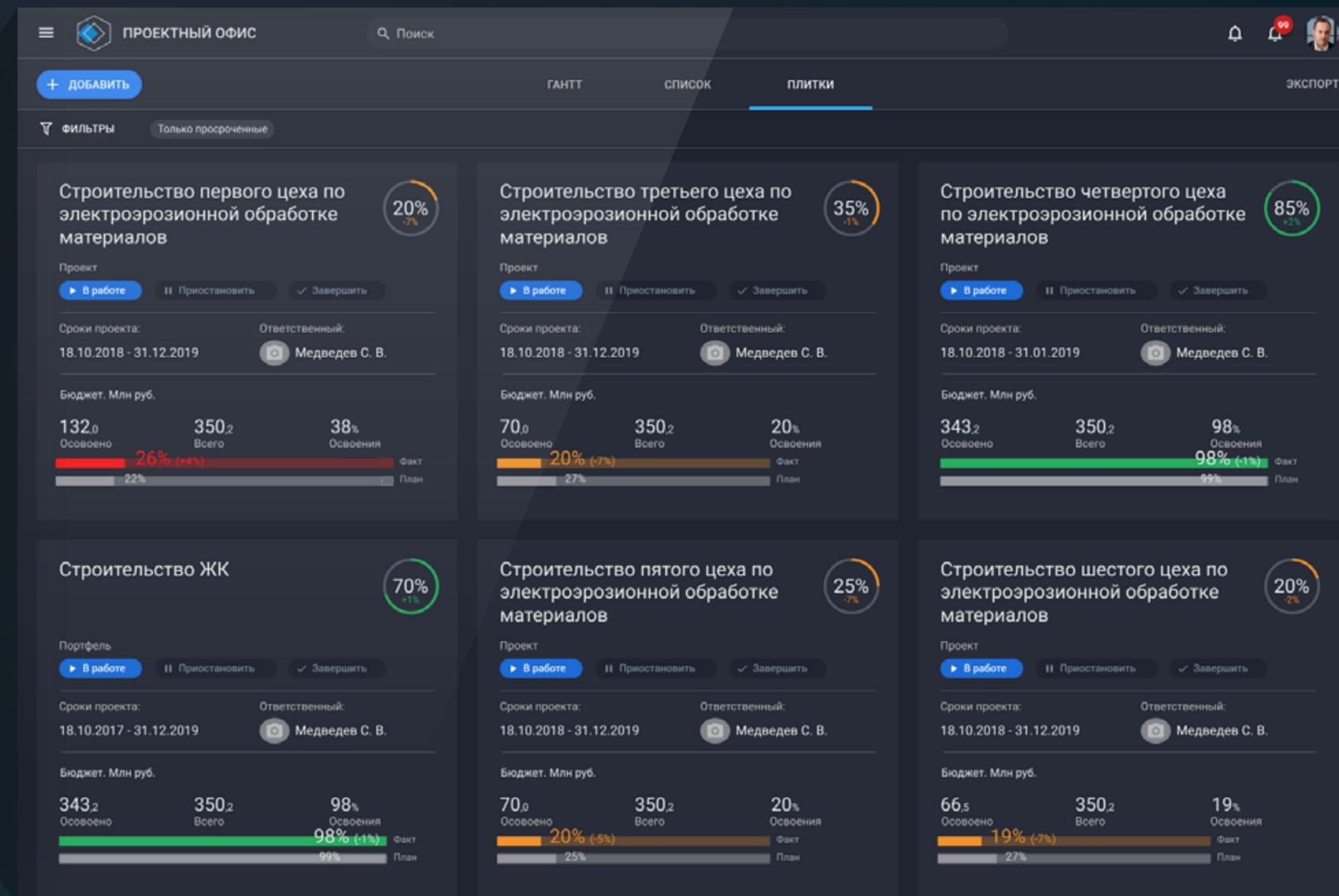


## Проблема:

Сложно формировать сводную отчетность о приоритетных проектах организации, так как в них участвуют различные подразделения, которые ведут проекты в своих форматах.



**Решение:** Каждое подразделение заносит в систему ключевые показатели по своим задачам. Информация по всем 10 проектам сводится на едином экране руководителя с возможностью детализации до уровня задач.



# Кейс 2: Данные о проектах ведутся в различных системах и личных файлах (на примере СНПЗ)



**Проблема:** Сложно контролировать проектную деятельность, так как данные о проектах разрознены и содержатся в системе документооборота (DocsVision), бюджетирования (SAP R3), управления персоналом (SAP HR и Галактика), управления производством (PIMS), в файлах Word и Excel.



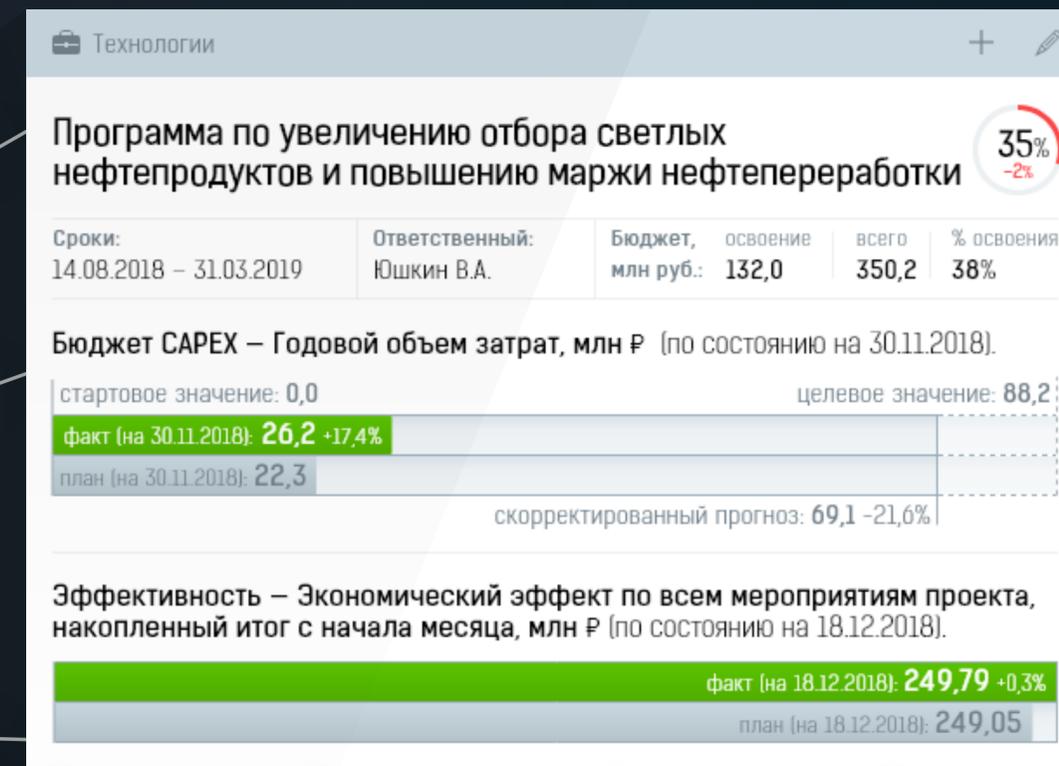
**Решение:** Система загружает данные из множества систем, рассчитывает сводные показатели и отображает их в виде наглядной инфографики, которая позволяет контролировать ход ведения проектов.

СЭД

Паспорта проектов (Word)

PIMS

Цены (Excel)



SAP R3

Active Directory

SAP HR

# Кейс 3: В организации большое количество проектов и нет единой картины (на примере Фармстандарта)



## Проблема:

В организации одновременно ведется 1500 проектов, каждый проект ведется в формате Project, но для получения единой картины требуется не менее недели работы высококлассного специалиста.



## Решение:

Система отображает единую картину по всем 1500 проектам день-в-день. Предиктивная аналитика выделяет те проекты, где есть риск срыва сроков.

Название	Статус	Получение РУ	Прогноз КС	% завершения	Менеджер проекта	Партнер	Завод	Глубина локализации
<b>Завод Лено</b>								
Левофлоксацин-Озон, капсулы 500 мг, 30 шт в упаковке	В работе	01.04.2019	07.06.2019	42	Лобанов Евгений А.	ИСТ-капсы	Лено	Полный цикл
Левосиметан-Озон, капсулы 500 мг, 30 шт в упаковке	В работе	16.04.2019	27.06.2019	31	Лобанов Евгений А.	ИСТ-капсы	Лено	Полный цикл
Левосиметан-Озон, капсулы 500 мг, 30 шт в упаковке	В работе	17.04.2019	28.05.2019	30	Лобанов Евгений А.	ИСТ-капсы	Лено	Полный цикл
Тримепрол-Озон, капсулы 400 мг, 30 шт в упаковке	В работе	29.05.2019	16.06.2019	30	Лобанов Евгений А.	ИСТ-капсы	Лено	Полный цикл
Индометацин-Озон, капсулы 250 мг, 30 шт в упаковке	В работе	19.11.2019	11.12.2019	15	Лобанов Евгений А.	ИСТ-капсы	Лено	Полный цикл
<b>Завод Киров</b>								
КСИ-левофлоксацин-ИСТ, таблетки диспергируемые	В работе	17.05.2019	09.07.2019	61	Карпов Евгений А.	ИСТ	Киров	Полный цикл
КСИ-левофлоксацин-ИСТ, таблетки диспергируемые	В работе	29.07.2019	17.09.2019	17	Карпов Евгений А.	ИСТ	Киров	Полный цикл
КСИ-левофлоксацин-ИСТ, таблетки диспергируемые	В работе	29.07.2019	17.09.2019	15	Карпов Евгений А.	ИСТ	Лено	Полный цикл
<b>Завод Тамбов</b>								
Амоксициллин, таблетки диспергируемые, 25 мг в упаковке, 250 мг в упаковке, 500 мг в упаковке, 1000 мг в упаковке	В работе	10.06.2019	13.08.2019	72	Карпов Евгений А.	ИСТ	Лено	Полный цикл
Амоксициллин-Кладиславский институт, таблетки диспергируемые, 25 мг в упаковке, 250 мг в упаковке, 500 мг в упаковке, 1000 мг в упаковке	В работе	19.07.2019	20.09.2019	75	Карпов Евгений А.	ИСТ	Лено	Полный цикл
Амоксициллин-Кладиславский институт, таблетки диспергируемые, 25 мг в упаковке, 250 мг в упаковке, 500 мг в упаковке, 1000 мг в упаковке	В работе	02.08.2019	04.10.2019	90	Карпов Евгений А.	ИСТ	Лено	Полный цикл
Цифрансик, Таблетки диспергируемые, 400 мг в упаковке	В работе	04.12.2019	17.02.2020	52	Карпов Евгений А.	ИСТ	Тамбов	Полный цикл
Цифрансик, Таблетки диспергируемые, 400 мг в упаковке	В работе	04.12.2019	17.02.2020	15	Карпов Евгений А.	ИСТ	Лено	Полный цикл
Амоксициллин, таблетки диспергируемые, 25 мг в упаковке, 250 мг в упаковке, 500 мг в упаковке, 1000 мг в упаковке	В работе	10.06.2019	13.08.2019	72	Карпов Евгений А.	ИСТ	Лено	Полный цикл
Амоксициллин-Кладиславский институт, таблетки диспергируемые, 25 мг в упаковке, 250 мг в упаковке, 500 мг в упаковке, 1000 мг в упаковке	В работе	19.07.2019	20.09.2019	75	Карпов Евгений А.	ИСТ	Лено	Полный цикл
Амоксициллин-Кладиславский институт, таблетки диспергируемые, 25 мг в упаковке, 250 мг в упаковке, 500 мг в упаковке, 1000 мг в упаковке	В работе	02.08.2019	04.10.2019	90	Карпов Евгений А.	ИСТ	Лено	Полный цикл
Цифрансик, Таблетки диспергируемые, 400 мг в упаковке	В работе	04.12.2019	17.02.2020	52	Карпов Евгений А.	ИСТ	Тамбов	Полный цикл

# Кейс 4: Много времени уходит на координацию подразделений (на примере МГФОМС)



## Проблема:

В проектной деятельности участвуют разные подразделения (производство — финансы — кадры), но зачастую они очень долго согласуют свои действия.



## Решение:

На этапе планирования проекта все подразделения самостоятельно создают задачи и обсуждают их в публичных чатах в системе.

На общих встречах получившийся план-график обсуждается и утверждается.

Комментарии

**Зайцев Дмитрий Иванович** ср, 25 апр. 2018 г., 19:32  
Упомянул: Константин Константинович Константинопольский, Сергей Семенович Игнатюк, Иван Иванович Ивано... и ещё 10  
Трансфер вторичной упаковки+вып.контроля новой лекарственной формы «для подкожного введения» дозировкой 1400мг/11,7 мл в целях увеличения степени локализации и доступности участия ЛС  
[Ответить](#) [Редактировать](#) [Удалить](#)

**Константин Константинович Константинопольский** ср, 25 апр. 2018 г., 19:32  
Упомянул: Сергей Семенович Игнатюк, Зайцев Дмитрий Иванович  
Трансфер вторичной упаковки+вып.контроля новой лекарственной формы «для подкожного введения» дозировкой  
[Ответить](#) [Редактировать](#) [Удалить](#)

**Сергей Семенович Игнатюк** ср, 25 апр. 2018 г., 19:32  
Трансфер вторичной упаковки+вып.контроля новой лекарственной формы «для подкожного введения» дозировкой  
[Ответить](#) [Редактировать](#) [Удалить](#)

**Сергей Семенович Игнатюк** ср, 25 апр. 2018 г., 19:32  
Трансфер вторичной упаковки+вып.контроля новой лекарственной формы «для подкожного введения» дозировкой  
[Ответить](#) [Редактировать](#) [Удалить](#)

**Зайцев Дмитрий Иванович** ср, 25 апр. 2018 г., 19:32  
Упомянул: Константин Константинович Константинопольский, Сергей Семенович Игнатюк, Иван Иванович Ивано... и ещё 10  
Трансфер вторичной упаковки+вып.контроля новой лекарственной формы «для подкожного введения» дозировкой 1400мг/11,7 мл в целях увеличения степени локализации и доступности участия ЛС  
[Ответить](#) [Редактировать](#) [Удалить](#)

Упомянуть в комментарии

Набор комментария

[Отправить](#)

# Кейс 5: В организации множество подразделений или дочерних организаций (на примере Ростех)



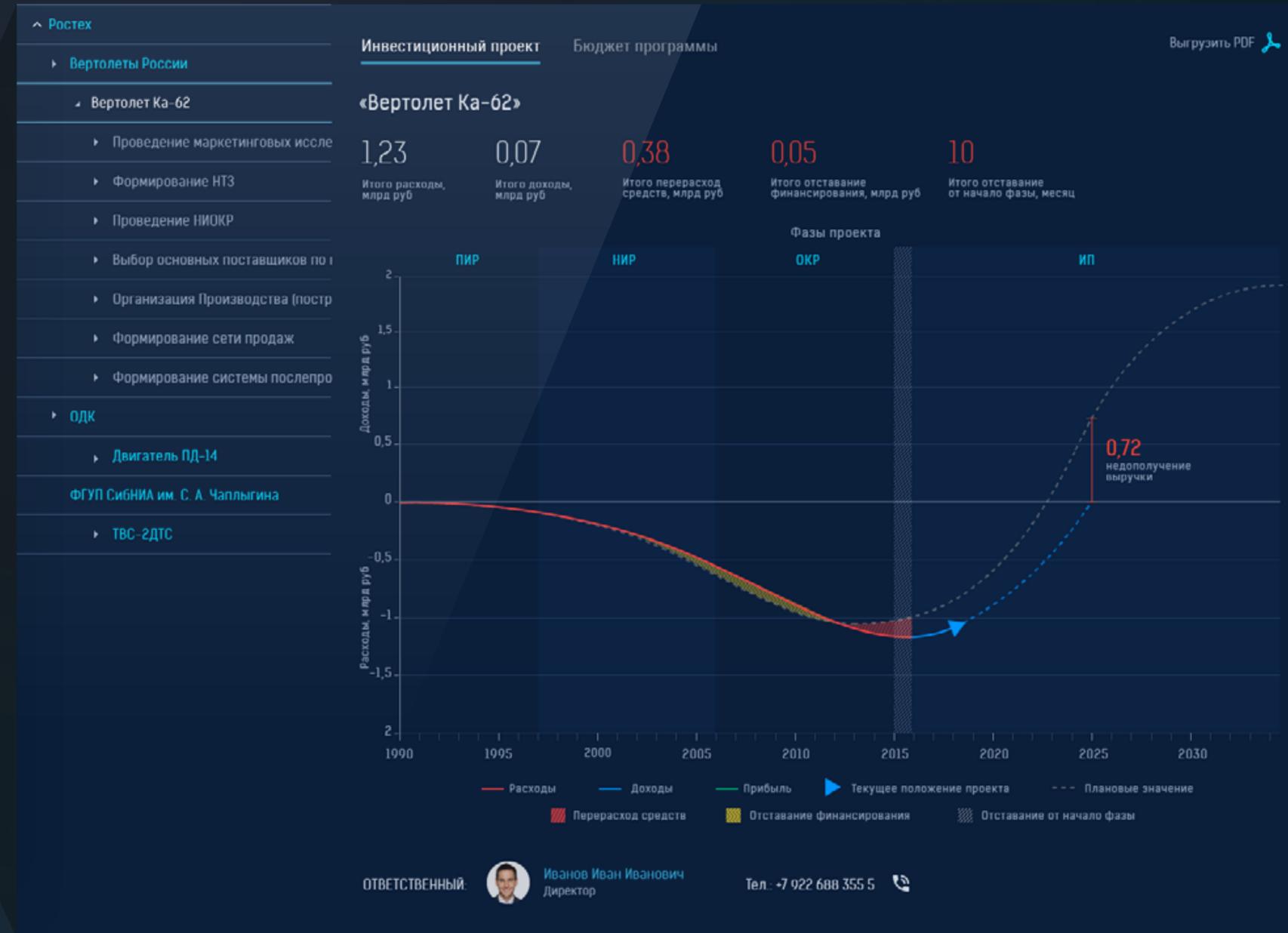
## Проблема:

В корпорации 14 холдингов и более 700 дочерних организаций, сбор данных о проектах занимает более 1,5 месяцев целого отдела.



## Решение:

Система устанавливается в дочерних организациях, настраивается интеграция с системами-донорами данных, часть информации сотрудники вносят вручную. Руководитель располагает информацией по корпорации в целом с актуальными данными.



# Кейс 6: Проектные команды в организации используют мессенджеры для координации (на примере Сибур)



## Проблема:

В организации для проведения остановочного ремонта привлекается единомоментно более 800 сотрудников подрядных организаций, которые в лучшем случае координируются через Viber, а как правило общаются один раз в сутки на «Штабах», обсуждая записи в своих блокнотах.



## Решение:

Сотрудники подрядных организаций вносят информацию о работах в мобильном приложении. На «Штабах» рассматриваются только те проблемы, которые не удалось решить в рабочем порядке.

Объект	Статус
Трубопроводы	Назначена
Ремонт И КО	В работе ⚠️
КЦ-1	В работе ⚠️
КЦ-2	Завершена
НЦ-1	Завершена
Чистка аппаратов	В работе
Операции по подготовке к пуск	В работе
Демонтаж заглушек	Приостановлена
Продувка, опрессовка	В работе
Техпервооружение. Замене	Назначена
Мобилизация подрядчиков/исп	В работе
Подрядчик 1	Завершена
Подрядчик 2	Назначена
Подрядчик 3	В работе

Работа

Основное Ресурсы Инциденты

Статус **Назначена**

СНЭ СУГ > ПЗИП > РСГ, ЩО, МТБЭ

Статус

РАБОТА

Техпервооружение. Замена котла-утилизатора

СРОКИ

15.06.19 08:00 – 18.06.19 20:00

СВЯЗАННЫЕ РАБОТЫ

2 (подробнее)

ОТВЕТСТВЕННЫЙ

Шмаков Сергей  
Аппаратчик

**ПРОВЕРИТЬ НАЛИЧИЕ РЕСУРСОВ**

Работа

Основное Ресурсы Инциденты

ИСПОЛНИТЕЛИ (отметить присутствие)

- Смиренов Евгений  
Электромонтер, 5 разряд
- Подрядчик  
Электрик, 4 разряд
- Андреев Дмитрий  
Огнеупорщик, 5 разряд

РЕСУРСЫ (отметить наличие)

- Теплоизоляционный бетон
- Огнеупорный бетон
- Металл
- Горелки
- Горелочные камни

**ВЗЯТЬ В РАБОТУ** **СОЗДАТЬ ИНЦИДЕНТ**

# Кейс 7: Управление остановочными ремонтами (на примере Сибур)



## Проблема:

В организации один или несколько раз в год проводится остановочный ремонт. Это очень масштабное мероприятие, которое планируется в течение нескольких месяцев и проходит в течение одного месяца. Существующее в компании решение Primavera позволяет планировать ремонт, но план устаревает после первого дня ремонта и на время ремонта управление ведется «Штабами» в режиме ручного управления.

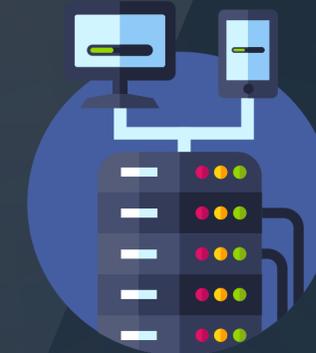


## Решение:

Подробный план проекта загружается в систему из Primavera, система наглядно визуализирует ход ведения остановочного ремонта в трех разрезах: сроки, мобилизация персонала, выполнение физического объема работ. Возникающие дополнительные работы можно оперативно внести в веб-версии системы, а актуальные статусы работ вносят в мобильное приложение мастера подрядных организаций, начальники и механики установок.



**Снижение сроков  
остановочных  
ремонтов**



**Ликвидация блокнотов,  
Ликвидация  
«штаба», Развитие  
ИТ-грамотности  
и компетенций**



**Сокращение затрат  
на остановочные  
ремонты**

**Экономический эффект — увеличение объемов  
годового производства за счет сокращения  
времени простоя**

# Сравнение с конкурентами

Показатели	Проектный офис	MS Project (desktop)	Мегаплан	Проектная практика	Wrike	Spider Project Team	Advanta	System Projects	IQ300	1С Управление проектами
Адаптация под методологию заказчика	+	-	-	+	-	-	-	+	-	-
Планшетная верстка	+	-	+	+	+	-	+	+	+	-
Интеграция с системами заказчика	+	-	-	+	+ но перечень интеграций ограничен	-	+	+	-	+ но перечень интеграций ограничен
Интуитивно понятный интерфейс	+	+	+	-	+	-	-	+	+	-
Включено в реестр Российского ПО	+	-	+	+ но все рекомендации на microsoft	-	+	+ но используется microsoft сервер	+	Не найдено	+
Возможность применения в разных отраслях	+	+	+	+	+	-	+	-	-	+
Возможность построения сложных многомерных отчетов	+	+	-	+	-	-	+	-	-	+
Стабильная работа системы при загрузке 40 тысяч задач	+	-	+	-	+	-	-	-	-	+
Наличие облачного решения	+	-	+	+	+	-	+	+	-	-
Стабильная работа системы при 1 тыс. одновременно работающих пользователей.	+	-	+	-	+	-	-	-	-	+
Наличие открытого кода	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Наличие функции планирования и управления ресурсами	+	+	-	+ (только трудовые)	+ (только трудовые)	-	+ (только трудовые)	-	-	+
Возможность ведения любых показателей произвольной размерности с разными величинными разрезами	+	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Умение дорабатывать компоненты сторонних разработчиков	+	-	-	-	+ но перечень ограничен	-	-	-	-	+ ограниченно, продукт содержит фрагменты кода, не подлежащие изменению
Наличие партнерской сети, в которой партнеры могут доставлять, устанавливать, внедрять, послепродажно обслуживать, дорабатывать, консультировать и обучать продукту	+	+	+ но без персональных доработок, только внедрение, настройка, возможно обучение	-	-	-	+	-	+ но без персональных доработок, только внедрение, настройка, возможно обучение	+ но без персональных доработок, только внедрение, настройка, возможно обучение

# План работ по внедрению за 12 недель

## Неделя № 1

Разворачивание версии системы

## Неделя № 2

Обучение и тренировка проектных команд работе с ПО. Формирование замечаний на доработку ПО.

## Неделя № 3 – 10

Итеративная доработка системы под требования ТЗ

## Неделя № 11

Приёмочные испытания

## Неделя №12

Старт эксплуатации